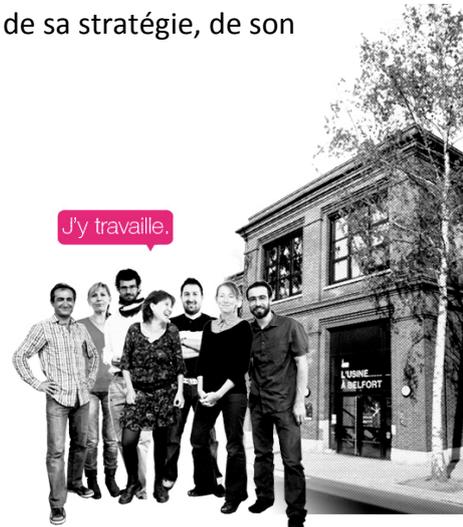


Favoriser la pérennité économique d'un espace de coworking

[Coop alternatives](#) a accompagné [l'Usine à Belfort](#) durant trois mois via le [Dispositif Local d'Accompagnement \(DLA\)](#) porté par la [MIFE](#) dans la redéfinition de sa stratégie, de son positionnement, de ses objectifs et de son modèle économique.



Le challenge :

Créé en janvier 2010, l'Usine à Belfort est un espace de coworking plébiscité sur son territoire par les entrepreneurs individuels qui y viennent pour louer un bureau de travail, faire partie d'une communauté et développer leur réseau.

Après deux ans d'existence, l'Usine à Belfort est encore **fortement dépendante des subventions** qui ont tendance à diminuer. Elle doit dès lors **redéfinir sa stratégie et trouver de nouvelles pistes de développement** et de **financement** afin d'atteindre l'autosuffisance financière.

Notre réponse :

Une **vingtaine d'interviews** de parties prenantes de l'Usine a été réalisée afin d'identifier leurs **attentes et besoins** insatisfaits.

Nous avons analysé l'organisation interne et l'environnement externe de l'Usine puis nous avons **clarifié son positionnement** et redéfini ses **objectifs stratégiques et opérationnels**.

Ce travail a permis de dégager des pistes de développement sous forme d'un **plan d'actions à 3 ans** et de construire des outils d'évaluation.

Un **modèle économique** a été dessiné intégrant les nouvelles actions et de nouvelles pistes de financement. Nous avons créé un **outil de pilotage financier** pour prévoir et suivre au mieux l'activité de l'Usine

Les résultats :

Création d'un **catalogue de formations et de prestations** des coworkers de l'Usine

Coordination d'un **projet collectif de développement durable** sur la zone d'activité

Développement du **mécénat** via l'association culturelle le Laboratoire de l'Usine

Création et commercialisation de **packs réseau** pour les communautés d'entrepreneurs

Résultat attendu à 3 ans : **75% du CA** réalisé par la **vente de services** de l'Usine (au lieu de 20% en 2011)



Contact Client :

Emilie Castellano
L'Usine à Belfort
Directrice
06 63 45 10 61
emilie.castellano@gmail.com